

八廓古城管委会 2025 年工作总结暨 2026 年工作计划

2025 年，是极不平凡的一年。一年来，在市委、市政府的坚强领导下，八廓古城党工委、管委会始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想统揽工作全局，全面贯彻落实习近平总书记西藏自治区成立 60 周年视察西藏时的重要讲话精神，深入贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中、四中全会精神，贯彻落实中央经济工作会议精神，全面落实习近平总书记关于西藏工作的重要指示和新时代党的治藏方略，深入贯彻落实区市党委历次全会和经济工作会议部署，聚焦“四件大事”、聚力“四个创建”，围绕当好“七个排头兵”的奋斗目标，深入践行“五条原则”，强力实施“四大战略”，扎实推进“五项工作”“八大行动”，奋力推进古城长治久安和高质量发展。

一、主要工作开展情况

（一）旗帜鲜明讲政治，思想建设根基进一步夯实。

持续铸牢对党忠诚的政治品格。严格落实“第一议题”制度，党工委理论学习中心组学习制度，召开党工委会议 25 次，第一时间传达学习、研究部署、贯彻落实习近平总书记重要讲话、指示批示等 131 篇，区市党委主要领导和重要文件精神 81 篇，做到党中央决策部署和区市党委的工作要求落地生根、开花结果。

持续用党的创新理论武装头脑。坚持不懈用习近平新时代中

国特色社会主义思想凝心铸魂，全面系统学习党的二十届四中全会、习近平总书记在西藏自治区成立 60 周年时的重要讲话精神、《习近平谈治国理政（第五卷）》等 10 次，交流研讨 90 余人次。巩固拓展党纪学习教育成果，扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，党工委书记带头讲党课 1 次，带头宣讲 6 次，示范带动辖区 81 个基层党组织累计开展集中学习研讨中央八项规定精神和区市党委实施办法 289 次。

（二）齐心协力保安全，社会大局稳定进一步巩固。

全面提升社会治理效能。深入实施基层治理效能大提升战略，部署开展党建引领基层社会治理专项行动。推动林聚社区构建“居委+业委+物业”多方联动红色物业体系，实现物业收费较市场价降低 18.8%；物业费收缴率达 99%，业主满意度从 37%提升至 91%，成功破解老旧小区治理难题。严格落实“三管三必须”工作要求，全面排查化解辖区“九小场所”，发现安全生产隐患 273 处，整改率 100%。推动实施八廓古城管委会与西藏阜康医院“党建共建聚合力·健康服务暖民心”党建活动。深化“社区吹哨、部门报到”工作机制，聚焦“一老一小”，推行“早茶议事会”“居民议事厅”，医疗保障、住房改善和群众“家门口”项目等 30 余个涉及群众切身利益的问题现场解决。推荐 39 户联户代表，成功评选市级先进双联户。

（三）精雕细琢抓城建，精细治理水平进一步提升。

以体制机制建设，夯实城建基础。严格落实“脚步丈量城市

工作法”，班子成员包片包点推进城市建设管理，坚持每日巡街督导，小问题当场解决、一般问题当天办结、重点问题限时办结，全年召开城市建设管理专题会 14 次，解决市委、市政府督导城建问题 164 个。

以规划设计审批，引领发展品位。坚持统筹一盘棋、规划一张图、管理一张网，全年党工委、管委会专题部署、调度项目建设 56 次，八廓古城保护工程“全民共建共享”的做法被纳入住建部第二批历史文化街区保护利用可复制经验做法清单，在全国范围内推广。

以规范建设施工，促进质量提升。始终坚持把拉萨入围央视春晚分会场作为全区、全市政治生活中的大事、喜事、要事来抓，14 天完成板房、围挡搭建工作，基建工作总耗时 45 天，得到区市党委、政府主要领导高度肯定。仅用 45 天时间完成北京东路基础设施改造提升工程，成为“拉萨速度”的典范。

以管理治理升级，提高城市品质。始终把自治区成立 60 周年大庆作为首要重要政治任务，坚持地上地下一体推进、大街小巷同步整改，深入开展“我为古城添光彩、众志成城迎大庆”系列行动，八廓古城创造了历史以来“最美的风范”。

（四）精益求精抓绿化，生态美丽古城进一步呈现。

始终坚持将生态文明理念融入古城城市规划、设计、管理的全过程，纵深推进城乡环境综合大整治战略，城市管理水平、居民生活环境显著提高。

坚持见缝插绿。大力推进城市绿化，采取“三季有花、四季有绿”工作策略，完成布达拉宫广场、大昭寺广场、大小清真寺广场绿化升级改造，因地制宜实施布官广场假山景观美化提升，系统规划摆放城市花箱 354 组，栽植各类苗木 12 万株，高质高效实施自治区成立 60 周年大庆、央视春晚拉萨分会场等重要节点绿化提升改造。

强化保护管理。常态化开展团结公园、龙王潭水系公园和 3 个城市口袋公园植物养护、环境卫生整治、水系生态保护。坚持“预防为主、综合防治”邀请林业专家，开展行道树病虫害治理，累计修理枯树 180 余棵。

（五）管党治党强责任，党建工作根基进一步树牢。

始终坚持新时代党的建设总要求，全面落实管党治党政治责任，以自我革命精神把全面从严治党不断引向深入。

旗帜鲜明抓基层。始终坚持把社区“两委”换届工作作为重要政治工程来抓，严把人选、严格程序、严明纪律，选民登记率、居民代表推选合格率均达 100%。

持之以恒抓作风。部署开展作风提升年活动，坚决纠正“8 类作风顽疾”。扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，班子成员带头讲党课 14 次，支部书记讲党课 102 次。严格落实《关于党政机关落实习惯过紧日子要求的通知》，从严管控“三公”经费开支，切实把过紧日子要求落到实处。

二、下一步思路

2026年是实施“十五五”规划的开局之年，是深入贯彻落实党的二十届四中全会精神和中央经济工作会议精神，深入贯彻落实习近平总书记关于西藏工作的重要指示和新时代党的治藏方略，贯彻落实区市党委全会、经济工作会议精神的关键时期。八廓古城党工委、管委会将以高度的使命感和强烈的责任感，大力推动八廓古城长治久安和高质量发展，为“十五五”发展开好局、起好步。

（一）持续加强党的建设。锻造忠诚干净担当的八廓古城干部队伍，推动党员干部政治能力与业务素养双提升。一是**强化思想铸魂**。坚持把政治建设摆在首位，深入贯彻市委十届十一次全会暨经济工作会议精神，严格落实“第一议题”、理论学习中心组、“三会一课”、主题党日等制度。常态化开展习近平新时代中国特色社会主义思想专题学习与警示教育，切实强化党员干部政治自觉、思想自觉和行动自觉。二是**深化作风建设**。持续巩固党纪学习教育与中央八项规定精神学习成效，坚决落实“习惯过紧日子”要求，深化“八廓古城党旗红—党员亮身份、重实干”主题实践活动。建强各级党组织战斗堡垒，打造城市管理志愿服务队；健全作风建设常态化监督机制，将作风表现纳入干部考核评价体系。三是**锻造过硬队伍**。开展政治理论和政策业务全覆盖培训，开展“局长讲座”和“专家讲堂”，通过专题授课、案例研讨、实操演练等形式提升干部业务能力。强化班子成员传帮带、老带新机制；坚持“凭能力用干部、以实绩论英雄”的选人用人

导向，优先选用重大决策落实、风险挑战应对及关键岗位表现突出的干部，激发党员干部干事创业热情。**四是压实廉政责任。**严格落实全面从严治党主体责任，紧盯项目审批、资金使用等重点领域，推动“三不腐”一体推进，营造风清气正的干事创业环境。

（二）持续办好民生实事。深入践行“脚步丈量法”，推动党员干部下沉一线常态化，切实把民生服务送到群众心坎上。**一是走访摸排。**组织党员干部深入居民大院、群众家中，精准摸清群众的急难愁盼问题，建立健全民情民意台账、包保任务清单，严格执行销号管理。**二是政策宣讲。**深入开展惠民政策宣讲，精准解读养老、教育、社保、医疗、就业等政策要点，打通政策落地“最后一公里”。**三是解决问题。**重点整治住房安全隐患，保障群众居住安全。积极与各级人社部门对接，搭建就业对接平台，助力群众就业增收。规范低保资格审核与动态管理，确保低保政策精准惠及困难群众。及时解决群众生活物资短缺、设施配套不足等问题。

（三）持续守牢安全底线。全面夯实辖区场所安全经营基础，筑牢古城安全防线。**一是全覆盖摸底。**进行“九小场所”、食品经营等商业场所、文旅业态场所、用工单位摸底，按行业建立“一场所一档案”动态台账，确保底数清、情况明、动态准。**二是联动式解决。**定期召开工作联席会、推进会，对摸底过程中发现的跨领域、跨部门难点问题，集中会商研判、联合攻坚处置，凝聚工作合力。**三是闭环式销号。**各行业年度全覆盖检查不少于4

次、日常巡查每月1次，安全隐患限期整改，重大隐患挂牌督办，跟踪销号。

（四）持续促进文旅融合发展。统筹资源开发、业态管控与服务优化，打造规范有序、特色鲜明的古城旅游环境。一是规范旅游市场。建立旅客服务中心，实施业态正负面清单管理，重点扶持非遗展示、特色文创等特色文旅业态。统筹旅行社、导游、经营商家等市场主体，规范执业行为；专项整治街拍、旅拍行业乱象，推行涉旅经营“红黑榜”动态管理制度，激励诚信经营，严厉查处哄抬物价、虚假宣传等违规行为。二是加强文旅服务体验。完善契合古城风貌的游客服务配套体系，在核心区域设置咨询导览、多语种服务、医疗急救等功能区，配备智慧查询终端、便民休憩设施，提升服务便捷度。串联清政府驻藏大臣衙门、大昭寺等文化点位，衔接布达拉宫广场等打卡点，精心打造差异化精品游览路线，全面提升文旅体验质感。